



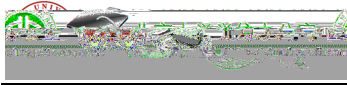
二〇二一年五月

位□) □ 。
位□ 不仅 □ 专业 □ ，也
其 □ □□ 体 。□ 体
□ □， 位□ 交 中
□□ □□，也会 为公共关 □。
位□ □ □ □ □ □
关□ □， □ 予 位 □□ 。 不仅□
、 □ 专业) ，也□
□ 、□□□ □ 。
位□ □ 书， □ 作 □□ 关□□□之一，
□ 、 之□ 。 □ 书一) □□
□ 、 □ 、 □□ 位□) □□、 交 位
、 □□□ □□) 作， □ □
会 做 □□□ □□ □□ □□ 作。
为了 □ 书 □ 作 ， □□且□
位□ □， 保 位 予 □， 《京
位□ □ 书 作 》，供 □ 书 作 □使 。

京 位 公



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位□ □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□) □□ 关□□□	31
2.	□ 关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

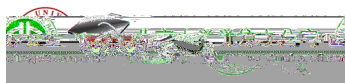
书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事 、 个
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：
) 以上， 具 位 作人 (
)，以 (业)。
具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：
 具 专业 、
业 。

具 专业 。



二

1. 书

1) 书 份

□□□ □ 书 份 (□□
任 □ 书, □ 个人 关信) □□ □ □ ,
□ 其 □ 书 □关□ □)。与□
公 □ , □ □ □ □ 、
□、□ □□ , 具 □ 。

2) 关 书与

□ 入 京 信
(以下) , 个人信 ;
以 □ 供 □ , 中 □ 书
□ 之□ 关 。

3) □□

入 □□, □,
以 为 。 也 □□ 入、 (□
□ 位 □□□)。
作, □ □□。

4) □ □□

位□ □□ 一 □) ;
□ 书 □ □□ □) 。

5) 入



□ □□□人□ □ □中) , □
为 , □□ 入 。

b) □ □ 会 □上、 □ □ ,
也 以 入。 作, □
□ 作, □ □□。

6) □
□ 书从 《□ □□ □



人 ;) □ □ □、 、 会人
。以上 □ 书□ 、 亲 上, □
、□ 、 。

□ , □□ 、□ □ □ 入 。
《) 位□ □□ 》 《 □ 会
□书》, (□ , □)。也 事
先从 《 □ 会 □书》, 供 ,
之 关 入 , □ □
《 □ 会 □书》。

□ □ □□上(从 , 从下 上□
□), 位 , 件
□全、 , □ □ 件,
□) □□ 公 。

10) 上交

位 ()。
位□ , □ □ □ □ 。) , 书□上
上□ □上(□上□□,)、 、 上
。

□ □ □ □书 件一份 (一
上, □ 一□)。

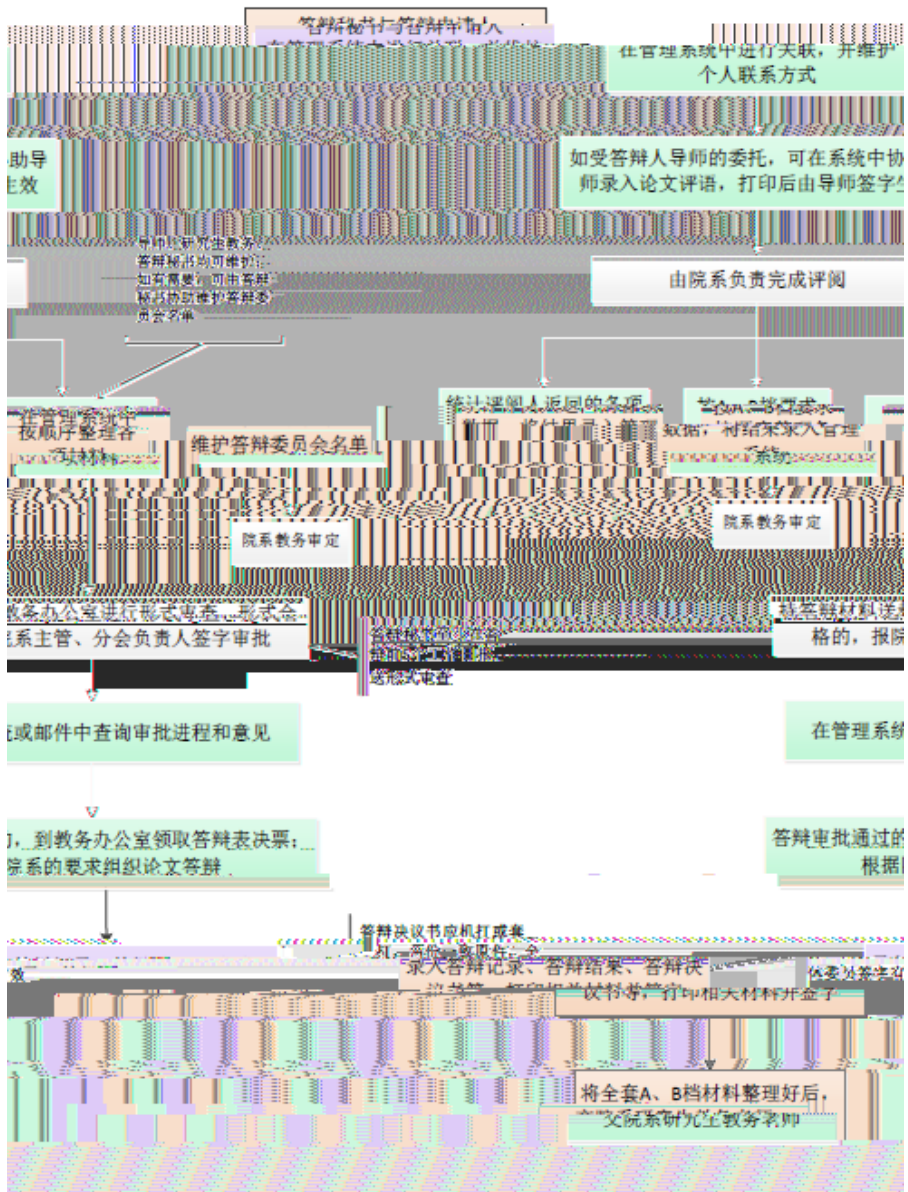
□□ 件一份(两□ , □
一 上, □)。

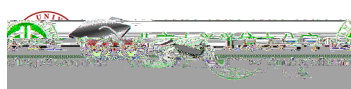


2. 书

1) □ 书 作

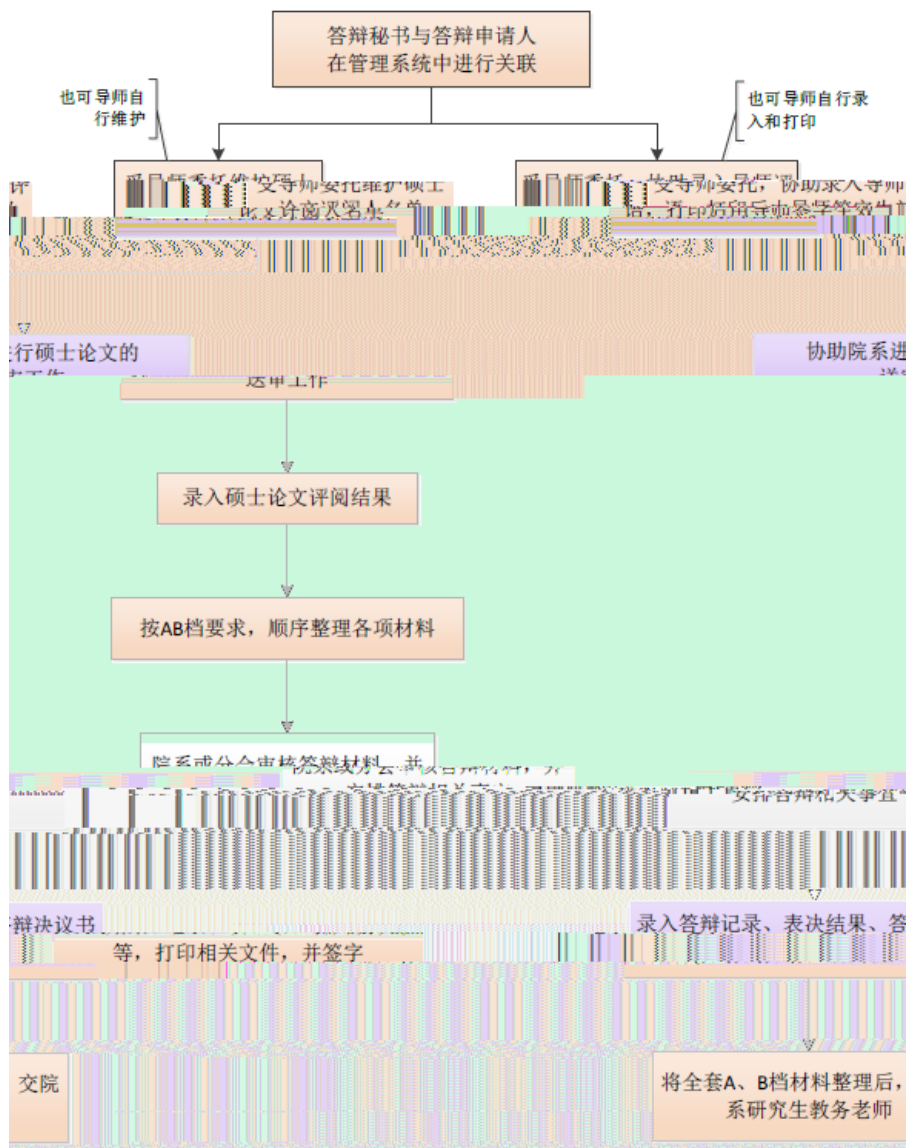
博士生答辩秘书工作流程图





2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【) 】【

) 】【 书个人信 】【) 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保
】。

书与

【 () 】, ,
、 ”、“ ” 。

【 】, 入
信 代 。 【关】 , 中会
一 。

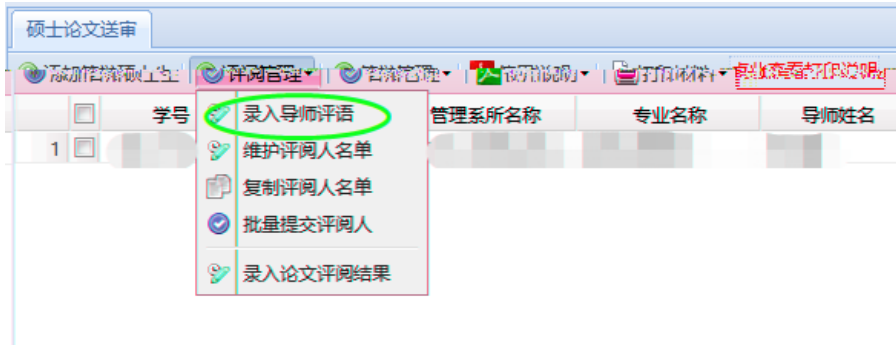
: 信 代 中 交
信 , 人 书。

以 上 入 、 。
以 书 入 ,
, 以 为



件。

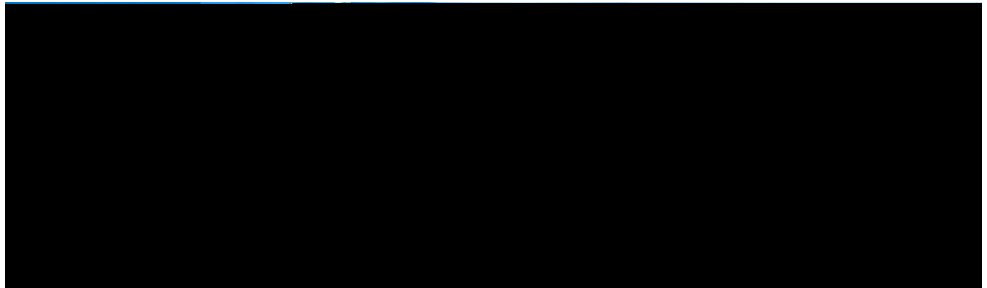
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人上。一□下，□□□人上□书□）。

【□□】下 □中 【□□人上】，) 侧 □专， □专信。



□专，【为□□□人】，侧“□□专”中 □专信。：“□专”中 □专，□□□。

□□了，□中□专，【□】□。

□□人上，【交上】，□□



人上 不□ □□ 。 □ ， □□ □ □

。



□□ □ ， □中□ □ ， 【□□ □】下

□中 【 入□ □□ 】。



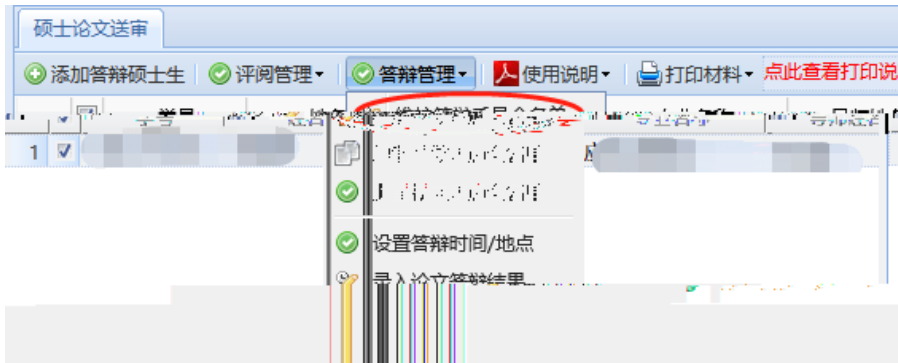
□ 入□ □□ ， 入 【保】。



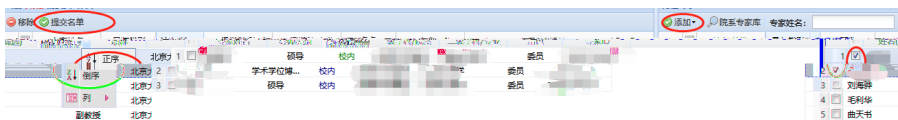
)

以上，，也以
书代为人。

中 人，【】下 中
【 会上】。



侧【 专】，供 专。专
上。



会，【】， “为”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
会上 中”。 □□ ， □中□□ □ 专 ，
【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □
□ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。

□ 会上 ， □□ □ □□
□。 □ ， □ 会上 不□ □□ 。 □
， □ □ □ ， □□□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【
□ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

书:

a) A、B) □ ， 关 。全
交□ 公 ， □ □



b) 中 人 ， 【 】下 中
【 】, 。 , 会
 书 (以 书
)。

c) , 【 】下 中 关 ,
PDF 件供 使 。



, 。
 , 【 】下 中 【
会 书】, 中 【],
以 、人 。也 入、

。



答辩决议书

请录入论文答辩决议书

书：

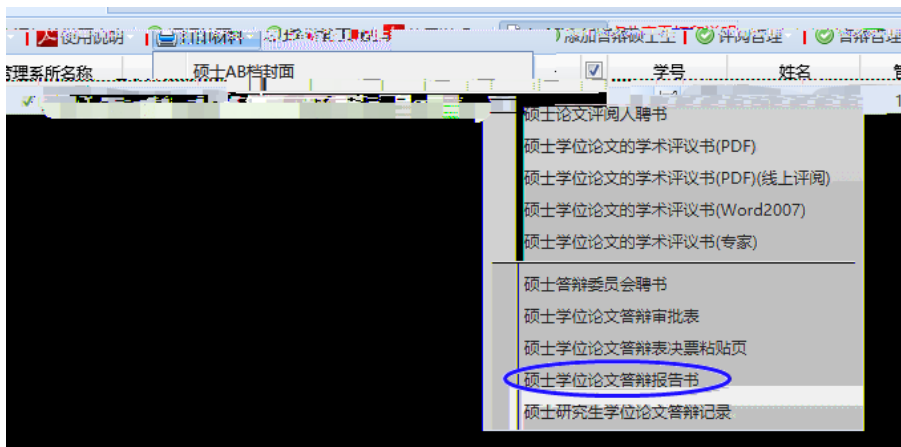
、) □ ， 关 。

□ □ ， 【 】下 □ 中 【

位 □ □ 书】， □ 中

【 □ 】，以 □ 、 人 。

也 入、 、 。



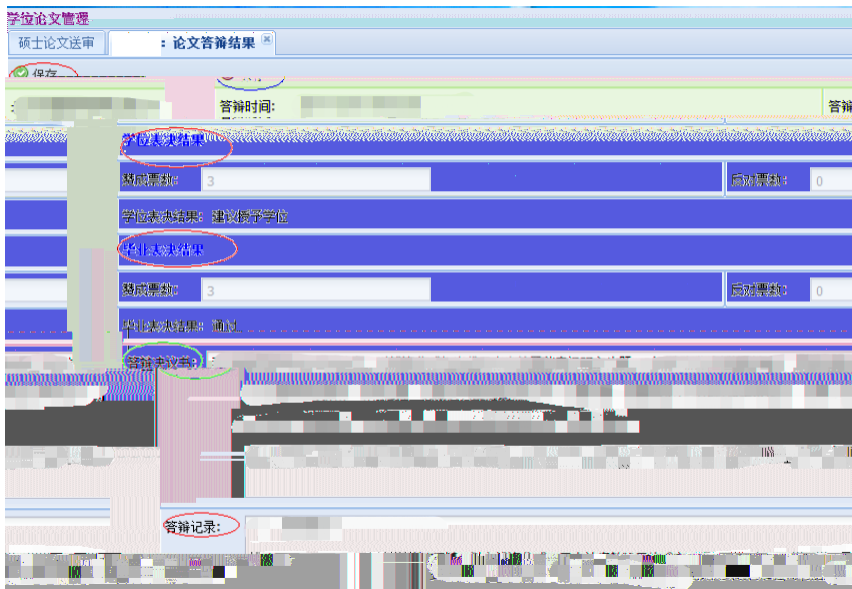


)

□ □ , 【 □ □ 】下 □中 【 入□
□ □ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书
□□ □ □ , 保 。



入 □ □) 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
件， □□ 。



4.

作□ □□, 中 □□ □会 关
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会
 , □) □ , 保 、 为
 件。

1)A □

A	□
A)	从 (下□ 二)
	保□ ,) □全
1、 □) 信 (、 □□)
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 (业) , 不□ 不 □
	公 信
	□) □ □ , □ □
	□ □□ , 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、) 信



A	□
□	□ 与 □ □ 一□
	□
	□) 人 、 □、 □全
	□ 于 □□ □, 于□) 人 人
4、) □□	□ □、 、 信
())	□ □□□
5、 □□) 信 ; 从
	□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□)
	□□ 会, 但不□ 任主
	□ □ 、 , 为
	□□ 会 与 □ 一□
	、 , □) 人 □、
6、 位□ □) 信 ; 从
□ □	□ □ 为 □□
	、 □
7、 位) 信 ; 从
□ 全) □	□为 □□
(□ □)	□ □ □□ □ □
	□ □ , □□ □ □、 □、 信



A	□
<p>8. 位□ □ □书</p>	<p>) 信</p> <p>□书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p> <p>□书 □ □ 作, □ ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>□书 □□ , □免使 “ 们” 体□</p> <p>□人 , 上</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、 京 □□</p>	<p>) 信</p> <p>□) 人 □ 、 , ,</p> <p>□□ 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 □ 修</p> <p>□ □□ □ : □ □</p>



A	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 关 人、 <input type="checkbox"/>) 人 <input type="checkbox"/> 全

10、 位

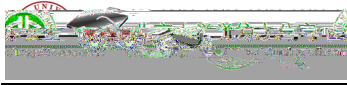
(



A	□
	<p>□□书、□□、□□□ ，不信□充</p> <p>□□人□□□，修， □修□</p> <p>□□书中任一)□□不 □□，□□□□ □书，上)□位</p>
13、位□ 上□□人□	<p>□不中，□ 入位</p>
14、□□□ □□□ □□□ □□□ □□□ □□□ □□□ □□□	<p>□□入，与□□书。 □)中，个人信下 。不入不， □□书□</p> <p>□会以专为主，不于 人；□□会□ 上专</p> <p>□会位专□人，□ □为专</p> <p>□会主□ 专任，不□做主</p> <p>、□□会□， □□□□ “书”</p>



A



2) B

B	<input type="checkbox"/>
B)) <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>) 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	于 位 交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业 (业) , 不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/>) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ())	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)) 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位□ □ □书) 信
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> 作 位□ : 位□ □□ 什么□□, 了 些 , 些 <input type="checkbox"/> 。 不 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 下□
	<input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 作, <input type="checkbox"/> ; , <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/> □
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 具体 <input type="checkbox"/> , “ ”、“ ”
	<input type="checkbox"/> 书 □□ , <input type="checkbox"/> 免使 “ 们” 体□
	<input type="checkbox"/> 人 , 上
6、 京 □□	□人 、 信
) 人 □ 、 , ,
	<input type="checkbox"/> □ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 <input type="checkbox"/> 修



<p style="text-align: center;">B</p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □□ □ : □ □ 会□ ; 一作 位 京 ; □人 一作 作 □人 二作 ; □ □ 关 人、 □) 人 □全</p>
<p>7、 □ □□ 位</p>	<p>) 信 □ □ □ □ □, □ 之 □价。 “ □” □。 亲 上, (不 , 以 会 □)。 上</p>
<p>8、 □ 会 □书</p>	<p>件 信 □ □ □ 会主 为亲 上, 上、 件 , □ 会主 、 □与《 □ □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 , □全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A)	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>) 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”，不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/> 上
	公 信

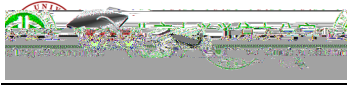
2、



A	□
	为亲 上,
5、 □专 □□ 书	□ 份 □ □□书,且不 □ 份
6、 □ □□ □ 会 □	□□ 入 , 与□□书
	□ 会□ 人 , ,
	□ 会□ 人
	□ 会主 □ □ □
	, 不□做主
□ 会 以 专 为主	
会主 □ , 上、	
7、) 位 位□ □□	信 □ , □ 人 上 为 □ 人亲 上
8、 位□ □ □	□ □ 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中 □一□
	□ 上 上 □
9、 □ □书	件
	信 □ □ 一□
	□ 会主 为亲 上, 上、 件 , □ 会 主、 □与《 □ □》中 人 全一□



A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， <input type="checkbox"/> 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使	<input type="checkbox"/> 作 上、



2) B

B	<u> </u> <input type="checkbox"/>
B)) <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
) 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)

1、



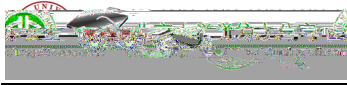
6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
□ 习 □ ， □ 全□□ 习
□， □ 业□ 予 业； □ 习
□ ， □ 全□□ 习， □ 业□
予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位
□□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位 位 □。
业 业 □ □ ， 以□
入 □ □□ □， □□□□ □ □；
业 □ □ ， □□先 □ □ ， □入 □
□□ □ ， □ □ 关 入
中。 业 ， □ 业 □ □， □
以 从 □ □□ □□入 □ 。

2) : □ □□□之 ， □
中 交 □ □ □ (一 □□， 两
□， 共)， □ 主 □) 人 、 □□
□ 公 ， 上□ □ □、 业□书 件、 □书 ，
交□ □ 公 (□)。 □ □□ ，
□□ 、 业□书。

3) : □ □□□之 ， □) 份《
业□书 业□书 □》， □ 份□ □ □ 位
□ 一□□ □ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?

: 。 位□ , □先交 □□,
□ □□, □为以) ,) □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位□ □□人一□ 专业 □专业
。 □ 上□□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专
; □ 上□□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专 。

位□ □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ □□书中, 一上□□人
□, 一上□□人□□□□。 全□ □ □□书中
从 上 上以上□□人 □ □□人 □,
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,
□□人仍□ 专 。



2.

?

: □ 会上 、 , □ 位 会 □) 人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

位□ □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □ 会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位 □ 专 。 □ 会主 □ 专 任。 □ 会主 具 □ 以上□ 专 任。 □ 会上 □ 予以保 。

不

,

些

?

: 些 □□ □ 会 , , 修 中 , □ 《□ □ □ 会 □》, 位 会□) 人□ , □。



什么？

： 位□ □ 共 为以下 □：

主 □ 会上、主) □ 。

介 □ 习、 □ 。

□ □ 主□ 。

人 □， □ □。

体会，□ □ 会 □ □。 □ 会举□会□：

➤) □ □□人 □□；

➤ □ □ □□□□ (□ 为 □ ，
□)；

➤ 以不□上 □□□ (□ 为 □ ，
)；

➤ □ 会 □书；

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会，主 □ □ 会 □。

主 □会 。

上 不 ？

： 不□。 □ “□ ”上上 上之 ， 交
□ 会 ， □免□ 。

中 人 ？

： 位 中 □□ ， □ 、 □
会□)人 上之 ， 其他 □□ 关人 亲
上，不 上、 上 他人代 。



?

: □ 会以不□上 □□ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,
□ □ 公 举□。” , □ , 位□
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □
;) □ □ □、 、 会人 。以上
□ 书□ 、 、 入 , 亲 上, □ □
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 上 □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校 校 蔡正河 蔡正华 蔡正华 蔡正华 蔡正华